



学天教育 课堂

1Z202000 建设工程项目管理

9单+4多

节		平均考核
1Z202010	成本管理的任务、程序和措施	约4分
1Z202020	成本计划	约3分
1Z202030	成本控制	约5分
1Z202040	成本核算	约3分
1Z202050	成本分析和成本考核	约4分

1Z202000 建设工程项目管理

1Z202010 成本管理的任务、程序和措施

1Z202011 成本管理的任务和程序

P70

施工成本的构成	直接成本	指施工过程中耗费的 构成工程实体 或者有助于工程实体形成的各项费用支出。包括： 人工费、材料费、施工机具使用费 等
	间接成本	指准备施工、组织和管理施工生产的全部费用支出。包括 管理人员工资、办公费、差旅交通费 等
成本管理含义	就是 要在保证工期和质量满足要求的情况下 ，采取相应管理措施，包括组织措施、经济措施、技术措施、合同措施，把成本控制在计划范围内，并 进一步寻求最大程度的成本节约	

成本管理的任务P71	主要包括： 施工成本计划 ； 施工成本控制 ； 施工成本核算 ； 施工成本分析 ； 施工成本考核
1. 成本计划P71	含义：成本计划是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案。 开工前编制完成。 作用：是建立成本管理责任制，开展成本控制和核算的基础，设立目标成本的依据

2. 成本控制 P72	时间：贯穿于项目从投标阶段开始直至保证金返还的全过程； 作用：将成本控制在计划范围内； 分类：分为事先控制、事中控制（过程控制）和事后控制
3. 成本核算 P72	两个基本环节：一是按照规定的成本开支范围对施工成本进行归集和分配，计算出施工费用的实际发生额；二是根据成本核算对象，采用适当的方法，计算出该施工项目的总成本和单位成本。 核算对象：单位工程 任务：项目管理机构应按规定的会计周期进行项目成本核算并编制项目成本报告 核算目的： 竣工工程现场成本-由项目管理机构核算-用来考核项目管理绩效 竣工工程完全成本-由企业财务部门核算-用来考核企业经营效益

4. 成本分析 P72	(1) 对成本的形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径，包括有利偏差的挖掘和不利偏差的纠正。 (2) 主要利用项目的成本核算资料（成本信息），与目标成本预算成本以及类似的施工项目的实际成本等进行比较。 (3) 成本偏差的控制，分析是关键，纠偏是核心
5. 成本考核 P72	方法：按项目成本目标责任制的有关规定，将成本的实际指标与计划、定额、预算进行对比和考核

成本管理
的程序
P73

- (1) 掌握**生产要素的价格信息**。
- (2) 确定项目**合同价**。
- (3) 编制成本**计划**，确定成本实施目标。
- (4) 进行成本**控制**。
- (5) 进行项目过程成本**分析**。
- (6) 进行项目过程成本**考核**。
- (7) 编制项目成本报告。
- (8) 项目成本管理资料归档。

结合“**计控核分考**”记忆

15年/18年/20年

2010-01. 下列施工费用中，可直接计入直接成本的有（ ）。

- A. 生产工人工资
- B. 管理人员办公费
- C. 施工机械使用费
- D. 管理人员差旅交通费
- E. 材料采购保管费

1834. 对竣工工程进行现场成本，完全成本核算的目的是分别考核（ ）。

- A. 企业经营效益，企业社会效益
- B. 项目管理绩效，项目管理责任
- C. 项目管理责任，企业经营效益
- D. 项目管理绩效，企业经营效益

2010-02. 根据成本管理的程序，进行项目过程成本分析的紧后工作是（ ）。

- A. 编制项目成本计划
- B. 进行项目成本控制
- C. 编制项目成本报告
- D. 进行项目过程成本考核

1678. 施工成本分析是在成本形成过程中，将施工项目的成本核算资料与（ ）进行比较，以了解成本变动情况。

- A. 本施工项目的目标成本
- B. 类似施工项目的预算成本
- C. 本施工项目的实际成本
- D. 本施工项目的预算成本
- E. 类似施工项目的实际成本

1Z202012成本管理的措施

P73

措施	具体内容
组织措施	(1) 实行项目经理责任制；生产要素的优化配置；加强施工定额管理和施工任务单管理；加强施工调度。 (2) 组织措施是其他各类措施的前提和保障，而且一般不需要增加额外费用，运用得当可以取得良好的效果
技术措施	(1) 进行技术经济分析，确定最佳的施工方案；确定最合适的施工机械、设备使用方案。 (2) 先进的施工技术的应用，新材料的运用，先进机械设备的使用等。 (3) 通过代用、改变配合比、使用添加剂等方法降低材料消耗的费用等

措施	具体内容
经济措施	(1) 编制资金使用计划、分解成本目标、对成本管理目标进行风险分析，制定防范性对策、核算实际发生的成本。 (2) 对各种变更，及时做好增减账，及时落实业主签证，及时结算工程款。 (3) 经济措施是最易为们所接受和采用的措施
合同措施	(1) 选择合同结构模式、对引起成本变动的风险因素进行分析。 (2) 采用风险对策、寻求索赔

2010-03. 下列施工管理的措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A. 进行技术经济分析，确定最佳的施工方案
- B. 做好现金使用计划，严格控制各项开支
- C. 对成本目标进行风险分析，并制定防范性对策
- D. 确定合理详细的工作流程

2010-04. 项目经理部通过在混凝土拌和物中加入添加剂以降低水泥消耗量, 属于成本管理措施中 ()。

- A. 经济措施 B. 组织措施 C. 合同措施 D. 技术措施

2010-05. 为取得成本管理的理想效果, 且不增加额外的费用, 项目经理可采取的措施是 ()。

- A. 加强施工调度
B. 进行技术经济分析
C. 对工程变更及时落实业主签证
D. 查看合同条款, 寻找索赔机会

2010-06. 下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A. 落实各种变更签证
- B. 确定合适的施工机械、设备使用方案
- C. 在满足功能要求下，通过改变配合比降低材料消耗
- D. 加强施工调度，避免物料积压
- E. 确定合理的成本控制工作流程

1794. 下列施工成本管理的措施中,属于经济措施的有()。

- A. 对施工方案进行经济效果分析论证
- B. 通过生产要素的动态管理控制实际成本
- C. 抽检进场的工程材料、构配件质量
- D. 对各种变更及时落实业主签证并结算工程款
- E. 对施工成本管理目标进行风险分析并制定防范性对策

1Z202000

建设工程项目管理

1Z202020

成本计划

学天教育

1Z202021 成本计划的类型 P74

成本计划的编制，**关键是确定目标成本。**

一般情况下，**成本计划总额应控制在目标成本的范围内**，并建立在切实可行的基础上。

施工总成本目标确定之后，还需**通过编制详细的实施性成本计划，把目标成本层层分解**，落实到施工过程的每个环节，有效地进行成本控制。

1Z202021成本计划的类型

P74-75

竞争性 成本计划	施工项目 投标及签订合同阶段 的估算成本计划。以 招标文件中合同条件等为依据 ，以有关价格条件说明为基础编制的，总体上比较粗略
指导性 成本计划	选派项目经理阶段 的预算成本计划，是项目经理的责任成本目标。以 合同价为依据 ，按照企业的 预算定额 标准制定的设计预算成本计划，且一般情况下 以此确定责任总成本目标
实施性 成本计划	项目 施工准备阶段 的施工预算成本计划，它以 项目实施方案为依据 ， 落实项目经理责任目标 为出发点，采用企业 施工定额 编制

1718/1449. 编制实施性成本计划的主要依据是（ ）。

- A. 预算定额 B. 施工定额 C. 概算定额 D. 估算指标

2020-01. 关于竞争性成本计划、指导性成本计划和实施性成本计划三者区别的说法，正确的是（ ）。

- A. 实施性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划
B. 一般情况下以实施性成本计划确定项目经理责任总成本目标
C. 竞争性成本计划是项目投标和签订合同阶段的估算成本计划
D. 指导性成本计划是以落实项目经理责任目标为出发点

施工预算与施工图预算

P74-78

类型	编制依据	适用范围	对比方法及发挥作用
施工预算	施工定额	施工企业内部 (平均先进原则)	(1) 对比方法采用：实物对比、金额对比法。 (2) 施工预算是编制实施性成本计划的主要依据；以单位工程为对象。 (3) 应用施工定额编制的施工预算更具竞争力，即相比于施工图预算价格更低、消耗量更少。 (4) 施工预算主要用于组织施工生产，施工图预算主要用于投标报价
施工图预算	预算定额	建设单位和施工方 均可用 (平均原则)	

1617/2018. 在编制施工成本计划时，通常需要进行“两算”对比分析，“两算”指的是（ ）。

- A. 施工图预算、成本核算
- B. 施工预算、成本核算
- C. 施工图预算、施工预算
- D. 施工预算、施工决算

2020-02. 关于施工预算、施工图预算“两算”对比的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工预算的编制以预算定额为依据，施工图预算的编制以施工定额为依据
- B. 施工预算是投标报价的依据，施工图预算是施工企业组织生产的依据
- C. 一般情况下，施工预算的材料消耗量及材料费比施工图预算更低
- D. 施工预算既适用于建设单位，也适用于施工单位

1Z202022成本计划的编制依据和编制程序

P78-79

成本计划	编制依据	编制要求
	(1) 合同文件; (2) 项目管理实施规划; (3) 相关设计文件; (4) 价格信息; (5) 相关定额; (6) 类似项目的成本资料	项目管理机构应通过系统的成本策划,按成本组成、项目结构和工程实施阶段分别编制项目成本计划。 成本计划编制应符合下列规定: (1) 由项目管理机构负责组织编制。 (2) 项目成本计划对项目成本控制具有指导性。 (3) 各成本项目指标和降低成本指标明确

2020-03. 某施工项目为实施成本管理收集了以下资料，其中可以作为编制施工成本计划依据的有（ ）。

- A. 施工定额
- B. 项目管理规划大纲
- C. 签订的工程合同
- D. 类似项目的成本资料
- E. 资源市场价格

施工成本计划的编制方法

P79-85

按成本组成	人工费、材料费、施工机具使用费和企业 管理费
按项目结构	单项→单位→分部→分项
按工程实施 阶段	(1) 在时标网络图上按月编制的成本计划 (2) 利用时间—成本累积曲线（S形曲线）表示

1Z202023按成本组成编制成本计划的方法 P79

按照成本构成要素划分，建筑安装工程费由**人工费**、**材料（包含工程设备）费**、**施工机具使用费**、**企业管理费**、**利润**、**规费**和**增值税**组成。其中人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费和利润包含在分部分项工程费、措施项目费、其他项目费中。

施工成本可以按成本构成分解为**人工费**、**材料费**、**施工机具使用费**和**企业管理费**等。

建筑安装工程费

(按费用构成要素划分)

人工费

- 计时工资或计件工资
- 奖金
- 津贴、补贴
- 加班加点工资
- 特殊情况下支付的工资

材料费

- 材料原价
- 运杂费
- 运输损耗费
- 采购及保管费

施工机具使用费

- 施工机械使用费
- 仪器仪表使用费

企业管理费

利润

规费

税金

- 折旧费
- 大修理费
- 经常修理费
- 安拆费及场外运费
- 人工费
- 燃料动力费
- 税费

分部分项工程费

措施项目费

其他项目费

企业管理费

1. 管理人员工资
3. 差旅交通费
5. 工具用具使用费
7. 劳动保护费
9. 工会经费
11. 财产保险费
13. 税金
15. 教育费附加
17. 其他

2. 办公费
4. 固定资产使用费
6. 劳动保险和职工福利费
8. 检验试验费
10. 职工教育经费
12. 财务费
14. 城市维护建设税
16. 地方教育附加

规费

1. 社会保险费
2. 住房公积金

- ① 养老保险费
- ② 失业保险费
- ③ 医疗保险费
- ④ 生育保险费
- ⑤ 工伤保险费

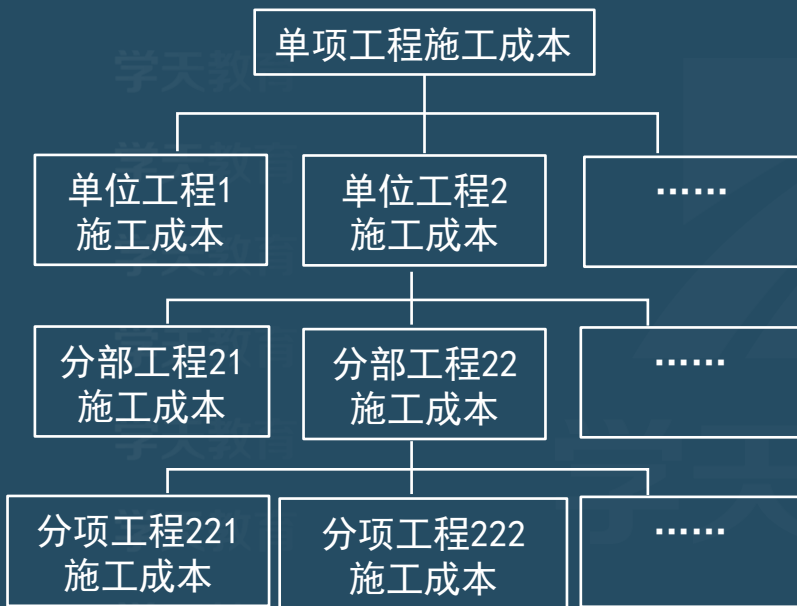
1916. 建设工程项目施工成本按构成要素可分解为（ ）。

- A. 直接费、间接费、利润、税金等
- B. 单位工程施工成本、分部工程施工成本、分项工程施工成本等
- C. 人工费、材料费、施工机具使用费、措施项目费等
- D. 人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费等

1896/1679. 下列建筑安装工程费用中，属于企业管理费的有（ ）。

- A. 检验试验费
- B. 劳动保护费
- C. 城市维护建设税
- D. 教育费附加
- E. 增值税

1Z202024按项目结构编制成本计划的方法 P80-81



首先要把项目总成本分解到单项工程和单位工程中，再进一步分解到分部工程和分项工程中。

在编制成本支出计划时，要在项目总体层面考虑总的预备费，也要在主要的分项工程中安排适当的不可预见费。

1Z202025按工程实施阶段编制成本计划的方法 P81-85

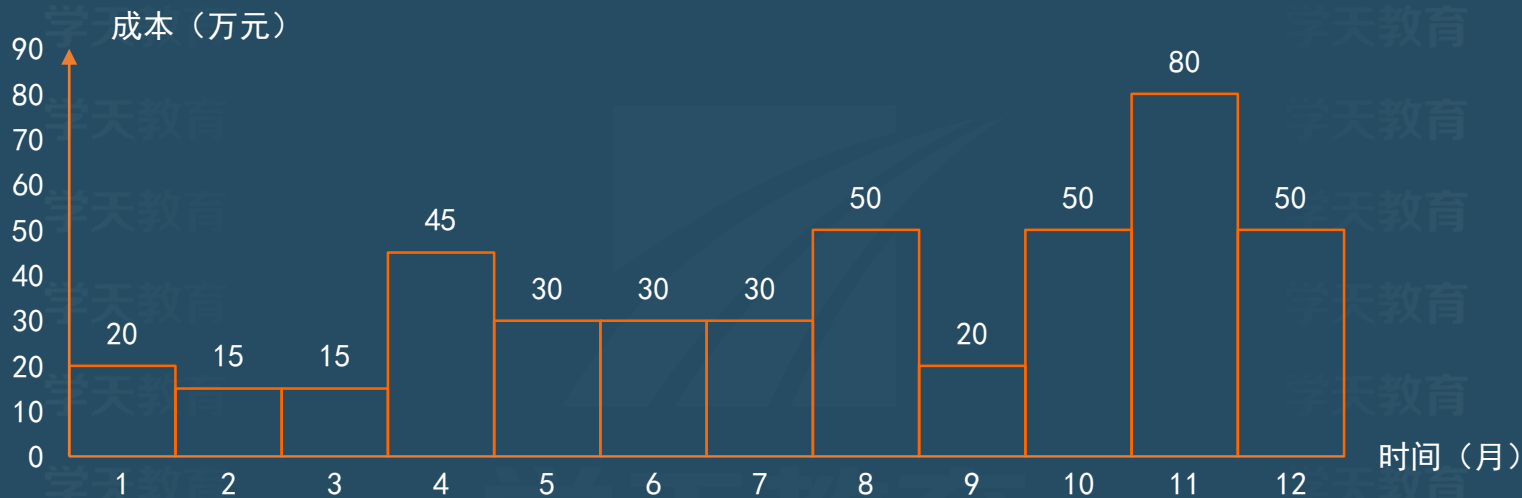
其表示方式有两种：一种是在时标网络图上按月编制的成本计划直方图；另一种是利用时间—成本累积曲线（S形曲线）表示。

例：已知某施工项目的数据资料见表，绘制该项目的时—成本累积曲线

编码	项目名称	最早开始时间（月份）	工期（月）	成本强度（万元/月）
11	场地平整	1	1	20
12	基础施工	2	3	15
13	主体工程施工	4	5	30
14	砌筑工程施工	8	3	20
15	屋面工程施工	10	2	30
16	楼地面施工	11	2	20
17	室内设施安装	11	1	30
18	室内装饰	12	1	20
19	室外装饰	12	1	10
20	其他工程		1	10

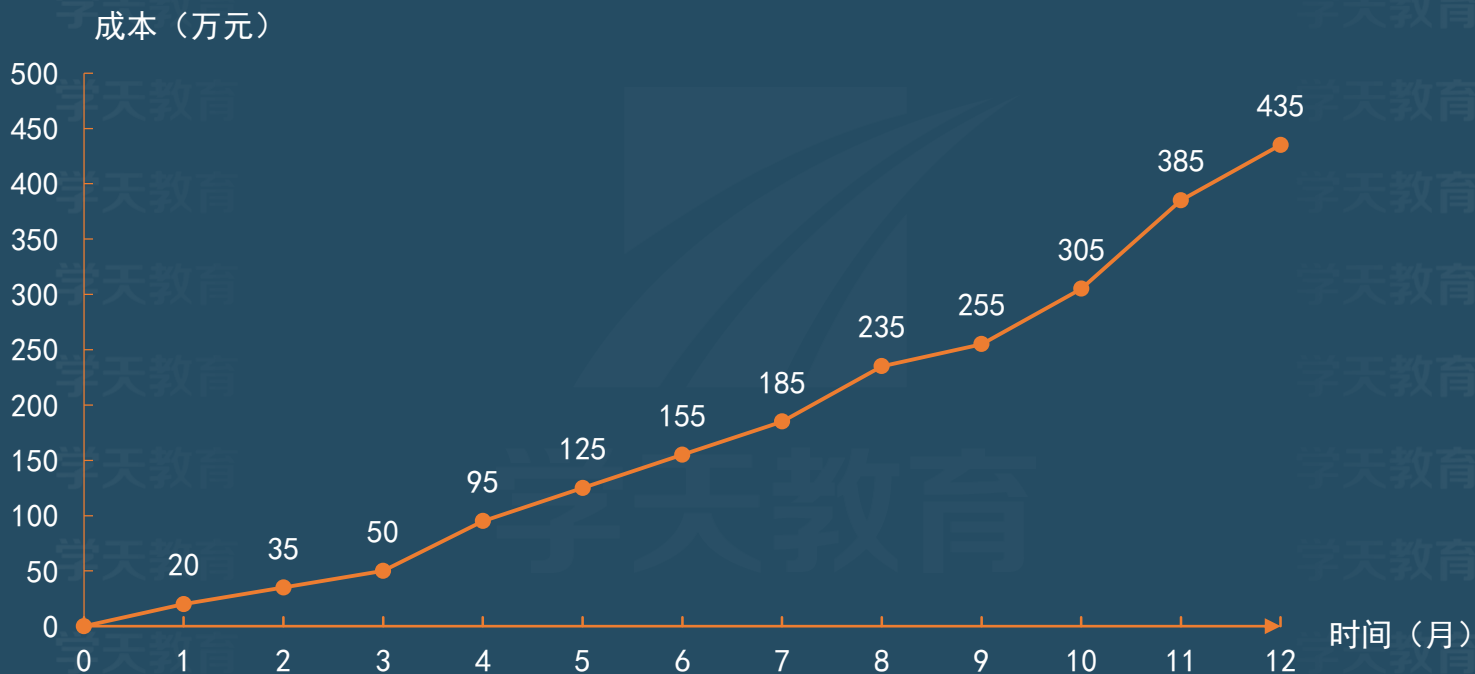
下冬。

(2) 在横道图上按时间编制成本计划，如下图。



(3) 计算规定时间 t 计划累计支出的成本额。

(4) 绘制S形曲线，如下图。



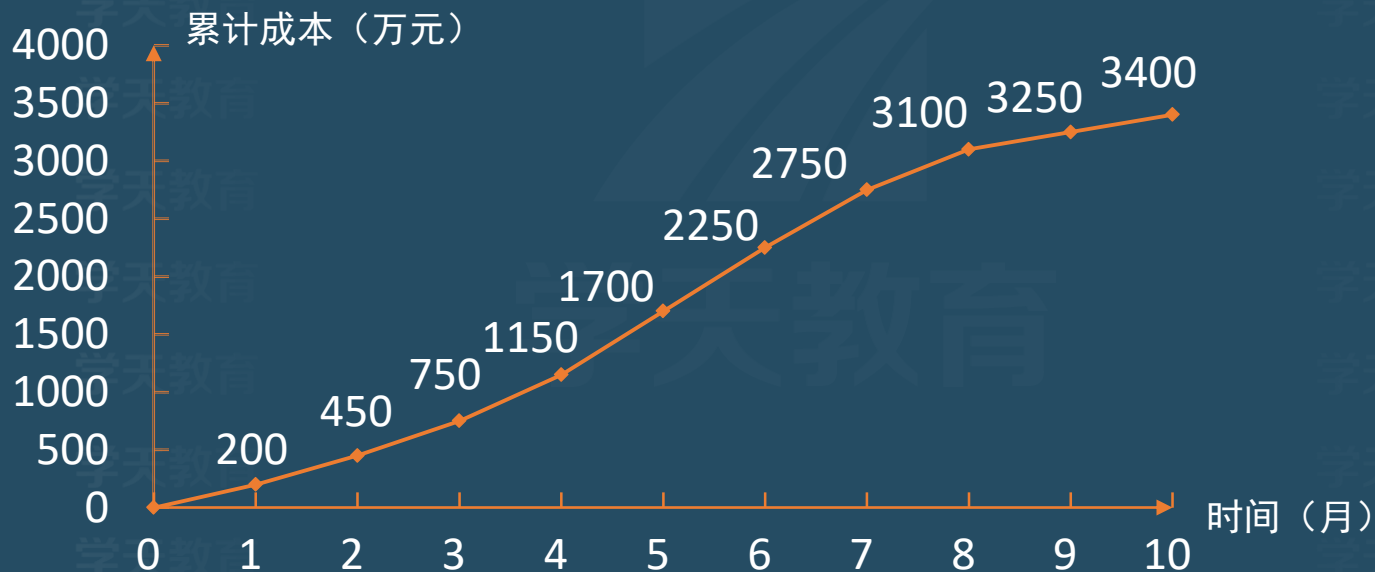
1520. 某项目按施工进度编制的施工成本计划如下图，则4月份计划成本是（ ）万元。

A. 300

B. 400

C. 750

D. 1150



1850. 某项目施工成本计划如下图，则5月末计划累计成本支出为（ ）万元。

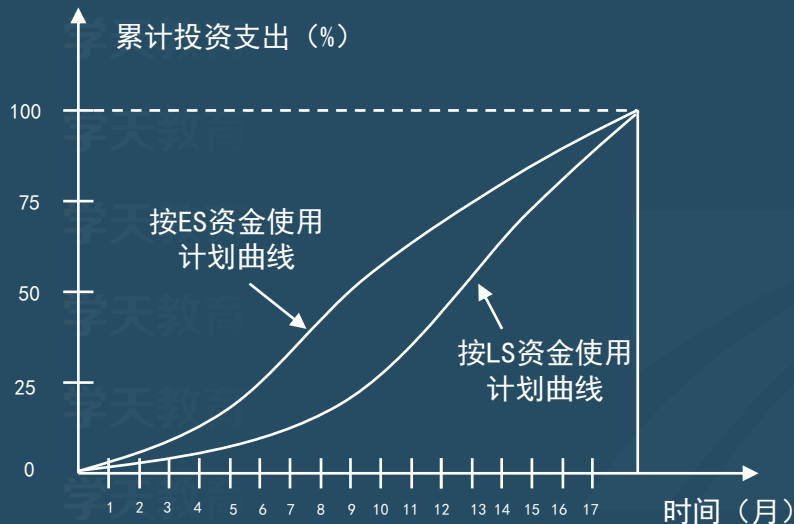
A. 325

B. 270

C. 180

D. 75

项目名称	成本强度 (万元/月)	工程进度 (月)				
		1	2	3	4	5
A	10					
B	20					
C	15					
D	30					
E	25					



S形曲线（成本计划值曲线）必然包络在由全部工作都**按最早开始时间开始**和**全部工作都按最迟必须开始时间开始**的曲线所组成的“香蕉图”内。

项目经理通过**调整非关键路线上的工序项目**的最早或最迟开工时间，**力争将实际的成本支出控制在计划的范围内**。

一般而言，所有工作都**按最迟开始时间开始**，对**节约资金贷款利息**是有利的，但同时，也**降低了项目按期竣工的保证率**。

1775. 施工成本计划的编制方式有（ ）。

- A. 按施工进度编制施工成本计划
- B. 按施工成本组成编制施工成本计划
- C. 按施工质量编制施工成本计划
- D. 按施工合同编制施工成本计划
- E. 按施工项目组成编制施工成本计划

2020-04. 若按项目组成编制施工成本计划，项目应按（ ）的顺序依次进行分解。

- A. 单项工程-单位工程-分部工程-分项工程
- B. 单项工程-分部工程-单位工程-分项工程
- C. 单位工程-单项工程-分部工程-分项工程
- D. 单位工程-单项工程-分项工程-分部工程

2020-05. 关于“时间-成本累积曲线”编制施工成本计划的说法，正确的是（ ）。

- A. 每个工程只有一条“时间-成本累积曲线”
- B. 所有工作都按最迟开始时间开始，有利于节约资金贷款利息，但降低了按期竣工保证率
- C. 项目经理通过调整关键工作的最早开始时间，将成本控制在计划范围之内
- D. “时间-成本累积曲线”应包络在由所有工作都按最早开始时间开始和所有工作都按最早完成时间的曲线所组成的“香蕉图”内

1Z202000

建设工程项目成本管理

1Z202030

成本控制

学天教育

1Z202031 成本控制的依据和程序

P85

依据	合同文件；成本计划；进度报告；工程变更与索赔资料；各种资源的市场信息	
两类控制程序	管理行为控制程序 (是对成本全过程控制的基础)	指标控制程序 (是成本进行过程控制的重点)
	(1) 用成本指标考核管理行为，用管理行为来保证成本指标。 (2) 两个程序既相互独立又相互联系，既相互补充又相互制约	

2. 两类控制程序 P86

管理行为控制程序	指标控制程序
1. 建立项目成本管理体系的评审组织和评审程序 成本管理体系的建立是企业自身生存发展的需要，没有社会组织来评审和认证。 2. 建立项目成本管理体系运行的评审组织和评审程序 3. 目标考核，定期检查 4. 制定对策，纠正偏差	1. 确定成本管理分层次目标 2. 采集成本数据，监测成本形成过程 3. 找出偏差，分析原因 4. 制定对策，纠正偏差 5. 调整改进成本管理方法

14年/16年/17年

2030-01. 关于施工成本控制的说法，正确的是（ ）。

- A. 管理行为控制程序是项目施工成本结果控制的主要内容
- B. 管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点
- C. 管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的
- D. 要做好施工成本的过程控制，必须制定规范化的过程控制程序

1848. 项目成本指标控制的工作包括：①采集成本数据，监测成本形成过程；②制定对策，纠正偏差；③找出偏差，分析原因；④确定成本管理分层次目标。其正确的工作程序是（ ）。

- A. ④—①—③—②
- B. ①—②—③—④
- C. ①—③—②—④
- D. ②—④—③—①

1Z202032成本控制的方法 P88

（一）人工费的控制

人工费的控制实行“量价分离”的方法。

1、人工费的影响因素

- （1）社会平均工资水平。（2）生产消费指数。
- （3）劳动力市场供需变化。
- （4）政府推行的社会保障和福利政策。
- （5）经会审的施工图、施工定额、施工组织设计等决定人工的消耗量。

2、控制人工费的方法

加强劳动定额管理，提高劳动生产率，降低工程耗用人工工日，是控制人工费支出的主要手段。实行弹性需求的劳务管理制度。

（二）材料费的控制 P89

材料费控制同样按照“量价分离”原则。

1、材料用量的控制

（1）**定额控制**。对于**有消耗定额**的材料。

（2）**指标控制**。对于**没有消耗定额**的材料。根据以往项目的材料实际耗用情况，结合具体施工项目要求，**制定领用材料指标**，控制发料。

（3）**计量控制**。做好**收发计量**检查和**投料计量**检查。

（4）**包干控制**。对部分**小型及零星材料**（如**钢钉、钢丝**等）根据工程量计算出所需材料量，将其折算成费用，由作业者包干使用。

2、材料价格的控制：材料价格主要由**材料采购部门控制**。

（三）施工机械使用费的控制 P91

1、**台班数量**：如加强内部调配；减少施工中所消耗的机械台班数量；提高机械设备单位时间的生产效率和利用率；加强设备租赁计划管理等。

2、**台班单价**：如加强现场设备的维修保养工作；加强机械操作人员的培训工作；加强配件管理；做好施工机械配件和工程材料采购计划，降低材料成本。

（四）施工分包费用的控制

对分包费用的控制，主要是要做好**分包工程的询价、订立平等互利的分包合同、建立稳定的分包关系网络、加强施工验收和分包结算**等工作。

2030-02. 在工程项目的施工阶段，对现场用到的钢钉、钢丝等零星材料的用量控制，宜采用的控制方法是（ ）。

- A. 定额控制 B. 计量控制 C. 指标控制 D. 包干控制

2030-03. 某施工项目部根据以往项目的材料实际耗用情况，结合具体施工项目要求，制定领用材料标准控制发料。这种材料用量控制方法是（ ）。

- A. 定额控制 B. 计量控制 C. 指标控制 D. 包干控制

2030-04. 根据施工成本的过程控制方法，其控制要点有（ ）。

- A. 材料费的控制，实行量价分离的方法
- B. 人工费的控制，应实行弹性需求的劳务管理制度
- C. 材料费的控制，应做好施工机械配件和工程材料采购计划
- D. 材料价格由项目经理负责控制
- E. 对分包费用的控制，主要做好分包工程的询价、施工验收和分包结算

二、赢得值（挣值）法

某地下工程施工合同约定，第一个月计划完成开挖土方80000m³，计划单价为85元/m³，经确认第一个月实际完成开挖土方90000m³，实际单价为72元/m³，则该工程的费用偏差和费用绩效指数分别为（ ）。

- A. 117万元1.18
- B. 85万元1.13
- C. -117万元0.85
- D. -85万元0.89

三个基本 参数	<u>已完工作预算费用</u> (BCWP) = 实际工程量 × 预算单价 简称: 实虚
	<u>计划工作预算费用</u> (BCWS) = 计划工程量 × 预算单价 简称: 虚虚
	<u>已完工作实际费用</u> (ACWP) = 实际工程量 × 实际单价 简称: 实实

例：某地下工程施工合同约定，第一个月计划完成开挖土方80000m³，计划单价为85元/m³，经确认第一个月实际完成开挖土方90000m³，实际单价为72元/m³，则：

(1) 已完工作预算费用=

(2) 计划工作预算费用=

(3) 已完工作实际费用=

四个评价指标	费用偏差 (CV) = 实虚 - 实实, 大于0表示项目运行节支 = 已完工作预算费用 (BCWP) - 已完工作实际费用 (ACWP)	费用 (进度) 偏差反映的是绝对偏差, 结果很直观。费用偏差仅适合于同一项目作偏差分析
	进度偏差 (SV) = 实虚 - 虚虚, 大于0表示进度提前 = 已完工作预算费用 (BCWP) - 计划工作预算费用 (BCWS)	
	费用绩效指数 (CPI) = 实虚 / 实实, >1时, 表示节支 = 已完工作预算费用 (BCWP) / 已完工作实际费用 (ACWP)	
	进度绩效指数 (SPI) = 实虚 / 虚虚, >1时, 表示进度提前 = 已完工作预算费用 (BCWP) / 计划工作预算费用 (BCWS)	

1837. 某分项分部工程预算单价为 $300\text{元}/\text{m}^3$ ，计划一个月完成工程量 100m^3 ，实际施工中用了两个月（匀速）完成工程量 160m^3 ，由于材料费上涨导致实际单价为 $330\text{元}/\text{m}^3$ 。则该分项分部工程的费用偏差为（ ）元。

- A. 4800
- B. -4800
- C. 18000
- D. -18000

2041. 某混凝土工程施工情况如下图，清单综合单价为 $1000\text{元}/\text{m}^3$ ，按月计算，根据赢得值法，该工程6月末进度偏差（SV）是（ ）万元。

A. -215 B. -200 C. -125 D. -60

项目名称	计划施工 ($\text{m}^3/\text{月}$)	实际施工 ($\text{m}^3/\text{月}$)	工程进度（月）								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
A	2500	2500									
B	2600	2500									
C	3100	2900									
D	1000	1000									
E	1200	1250									

图例  计划进度
 实际进度

2030-05. 某工程项目截至8月末的有关费用数据为：BCWP为980万元，BCWS为820万元，ACWP为1050万元，则其SV为（ ）万元。

A. -160

B. 160

C. 70

D. -70

2030-06. 已知某分项工程费用偏差 $CV > 0$ ，进度偏差 $SV > 0$ ，则通过赢得值法分析可得到（ ）。

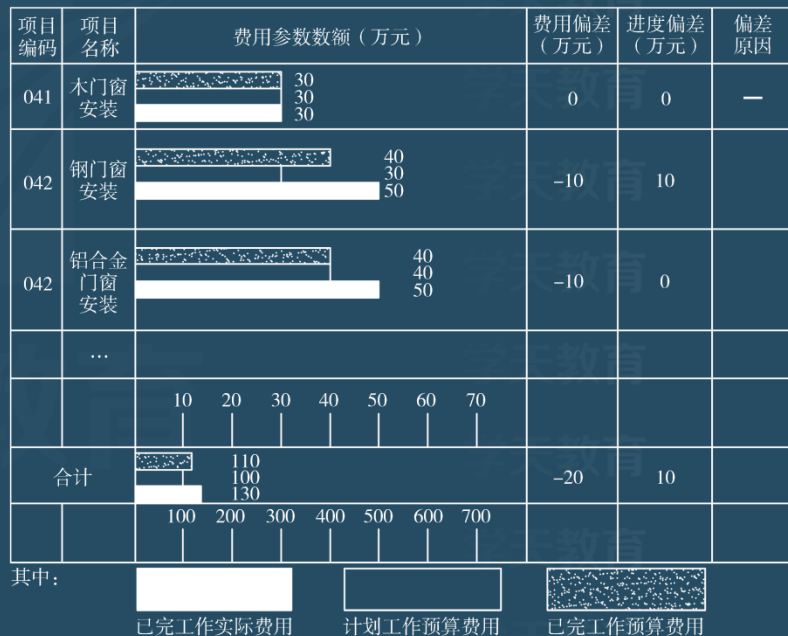
- A. 费用节余
- B. 进度提前
- C. 效率高
- D. 进度延误
- E. 投入超前

三、偏差分析的表达方法 P93

偏差分析可以采用不同的表达方法，常用的有横道图法、表格法和曲线法。

1. 横道图法

横道图法具有**形象、直观、一目了然**等优点，它能够准确表达出费用的绝对偏差，而且能直观地表明偏差的严重性。但这种方法**反映的信息量少**，一般在项目的较高层管理应用。



2. 表格法 P94

表格法是进行偏差分析**最常用的一种方法**。

(1) 灵活、适用性强。

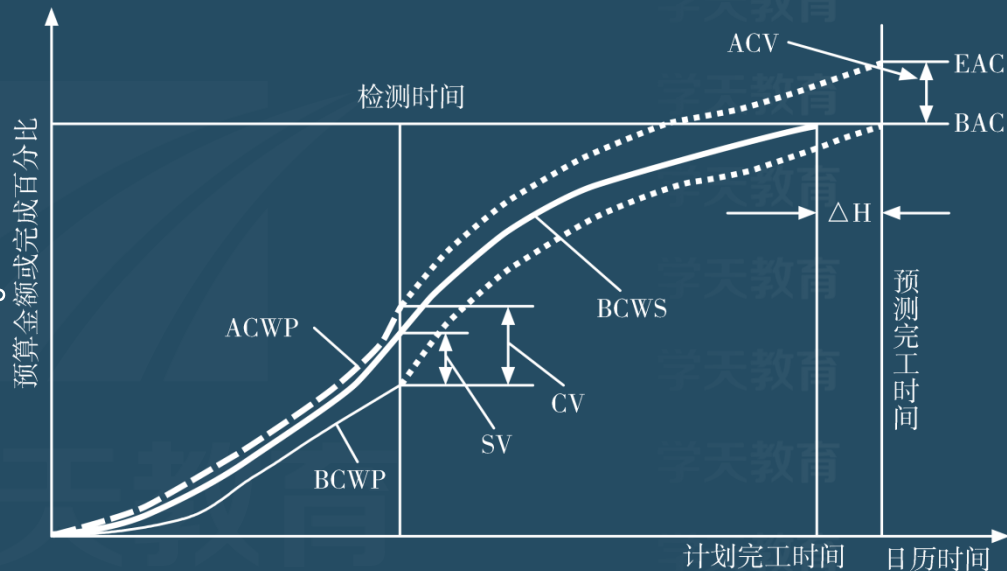
(2) 信息量大。

(3) 表格处理可借助于计算机，从而节约大量数据处理所需的人力，并大大提高速度。

项目编码	(1)	041	042	043
项目名称	(2)	木门窗安装	钢门窗安装	铝合金门窗安装
单位	(3)			
预算(计划)单价	(4)			
计划工作量	(5)			
计划工作预算费用(BCWS)	(6) = (5) × (4)	30	30	40
已完成工作量	(7)			
已完工作预算费用(BCWP)	(8) = (7) × (4)	30	40	40
实际单价	(9)			
其他款项	(10)			
已完工作实际费用(ACWP)	(11) = (7) × (9) + (10)	30	50	50
费用局部偏差	(12) = (8) - (11)	0	-10	-10
费用绩效指数(CPI)	(13) = (8) ÷ (11)	1	0.8	0.8
费用累计偏差	(14) = Σ (12)	-20		
进度局部偏差	(15) = (8) × (6)	0	10	0
进度绩效指数(SPI)	(16) = (8) ÷ (6)	1	1.33	1
进度累计偏差	(17) = Σ (15)	10		

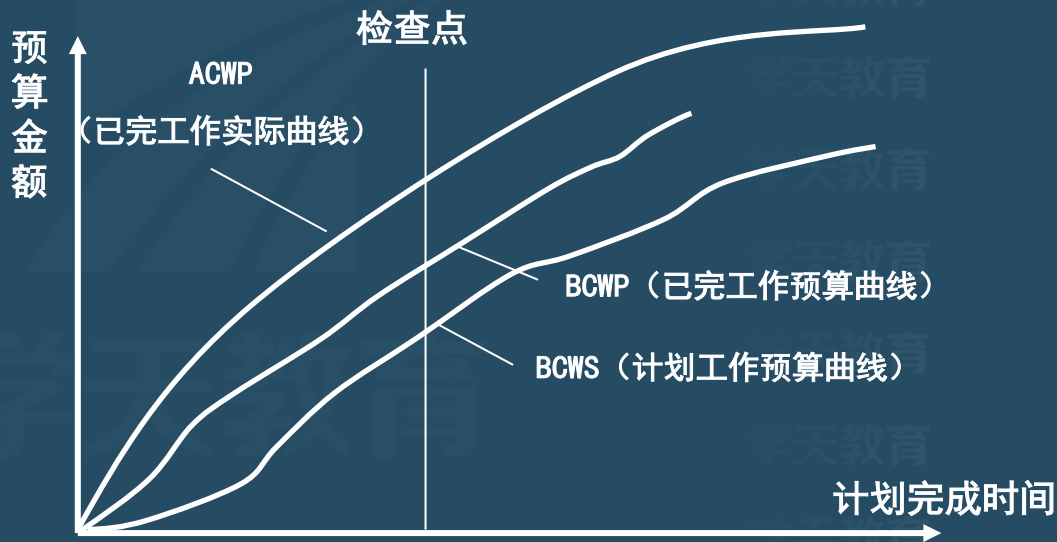
3. 曲线法 P95

最理想的状态是**三条曲线靠得很近、平稳上升**，表示项目按预定计划目标进行。如果三条曲线离散度不断增加，则可能出现较大的投资偏差。



1620/1918. 应用曲线法进行施工成本偏差分析时, 已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离表示项目进展的 ()。

- A. 进度累计偏差
- B. 成本累计偏差
- C. 进度局部偏差
- D. 成本局部偏差



1680. 关于施工成本偏差分析方法的说法，正确的有（ ）。

- A. 横道图法具有形象、直观等优点
- B. 横道图法在进行偏差分析最常用的一种方法
- C. 表格法反映的信息量大
- D. 表格法具有灵活、适用性强的优点
- E. 曲线法不能用于定量分析

1Z202000

建设工程项目管理

1Z202040

成本核算

学天教育

1Z202041 成本核算的原则、依据、范围和程序 P101

一、成本核算的原则

项目成本核算应坚持**形象进度、产值统计、成本归集同步**的原则，即三者的取值范围应是一致的。（**工程量相同**）

二、成本核算的依据（了解）

三、成本核算的范围

根据《企业会计准则第15号——建造合同》，工程成本包括**从建造合同签订开始至合同完成止所发生的、与执行合同有关的直接费用和间接费用**。

直接费用包括：

- (1) 耗用的**材料**费用；
- (2) 耗用的**人工**费用；
- (3) 耗用的**机械**使用费；
- (4) **其他直接费用**，指其他可以直接计入合同成本的费用。

间接费用是企业**下属的施工单位或生产单位**为**组织和管理施工生产活动**所发生的费用。

其他直接费用，是指施工过程中发生的材料**搬**运费、材料装卸**保**管费、燃料**动**力费、**临**时设施摊销、生产工具**用**具使用费、**检**验试验费、工程**定**位复测费、工程**点**交费、场地**清**理费，以及能够单独区分和可靠计量的为订立建造承包合同而发生的差旅费、投标费等费用。

四、成本核算的程序 P102

1. 对所发生的费用进行**审核**，以确定应计入工程成本的费用和计入各项期间费用的数额；
2. 将应计入工程成本的各项费用，**区分**为哪些应当计入本月的工程成本，哪些应由其他月份的工程成本负担；
3. 将每个月应计入工程成本的生产费用，在各个成本对象之间进行分配和归集，**计算**各工程成本；
4. 对未完工程进行**盘点**，以确定本期已完工程实际成本；
5. 将已完工程成本转入工程结算成本；**核算**竣工工程实际成本。

1518. 施工成本核算要求的归集“三同步”是指（ ）的取值范围应当一致。

- A. 成本预测、成本计划、成本分析
- B. 目标成本、预算成本、实际成本
- C. 人工成本、材料成本、机械成本
- D. 形象进度、产值统计、实际成本

1919. 某施工单位为订立某工程项目建造合同共发生差旅费、投标费50万元。该项目工程完工时共发生人工费600万元, 差旅费5万元, 管理人员工资98万元。材料采购及保管费15万元, 根据《企业会计准则第15号-建造合同》, 间接费用是() 万元。

- A. 50 B. 103 C. 15 D. 70

1920. 施工项目成本核算的程序中，将每个月应计入工程成本的生产费用，在各个成本对象之间进行分配和归集，计算各工程成本后需进行的工作是（ ）。

- A. 对所发生的费用进行审核，确定应计入成本的费用和期间费用
- B. 将应计入工程成本的各项费用，区分计入本月或其他月份的工程成本
- C. 将已完工程成本转入工程结算成本
- D. 对未完工程进行盘点，确定本期已完工程实际成本

1Z202042成本核算的方法 P102

表格核算法	对施工项目内部各项环节进行成本核算。 优点： 简便易懂、方便操作、实用性好。 缺点： 精度不高、覆盖面较小
会计核算法	是建立在会计对工程项目进行全面核算的基础上。 优点： 科学严密、覆盖面大；缺点： 对核算工作人员要求高； 项目财务部门一般采用此方法
两种核算方法的综合使用	施工单位除对整个企业生产经营进行会计核算外，还应再工程项目上设成本会计，进行工程项目成本核算。 用表格核算法进行工程项目施工各岗位成本的责任核算和控制

2040-01. 关于成本核算方法的说法，正确的有（ ）。学天教育

A. 项目财务部门一般采用表格法进行成本核算学天教育

B. 表格核算法的基础是施工项目内部各环节的成本核算学天教育

C. 会计核算精度不高, 覆盖面较小学天教育

D. 会计核算法适用于工程项目内各岗位成本的责任核算学天教育

2095. 关于工程项目成本核算的说法，正确的有（ ）。

- A. 成本核算应坚持形象进度、产值统计、成本归集同步的原则
- B. 工程成本核算是企业会计核算的重要组成部分
- C. 工程项目内各岗位成本责任核算一般采用业务核算法
- D. 会计核算法人为控制因素较多、精度不高
- E. 施工单位应在项目部设成本会计进行成本核算

1Z202000

建设工程项目管理

1Z202050

成本分析和成本考核

1Z202051 成本分析的依据、内容和步骤 P103

成本分析依据	会计核算	主要是 价值核算 ，是成本分析的重要依据
	业务核算	不但可以核算 已经完成的 ，而且可以对 尚未发生或正在发生的 经济活动核算。业务核算的范围比会计、统计核算要广
	统计核算	它的计量 尺度比会计核算宽 ，可以用 货币 计算，也可以用 实物或劳动量 计算。不仅能提供绝对数指标，还能提供相对数和平均数指标， 可以确定变动速度以预测发展的趋势

	内容	步骤
成本分析	成本分析的内容包括： 1. 时间节点成本分析； 2. 工作任务分解单元成本分析； 3. 组织单元成本分析； 4. 单项指标成本分析； 5. 综合项目成本分析	成本分析方法应遵循下列步骤： 1. 选择成本分析方法； 2. 收集成本信息； 3. 进行成本数据处理； 4. 分析成本形成原因； 5. 确定成本结果

1717. 关于施工成本分析依据的说法，正确的是（ ）。

- A. 统计核算可以用货币计算
- B. 业务核算主要是价值核算
- C. 统计核算的计量尺度比会计核算窄
- D. 会计核算可以对尚未发生的经济活动进核算

1921. 在项目成本分析的依据中，既可对已经发生的经济活动进行核算，又可对尚未发生的经济活动进行核算的方式是（ ）。

- A. 会计核算 B. 成本核算 C. 业务核算 D. 统计核算

2035. 下列项目成本分析所依据资料中，可以计算项目当前实际成本，并可以确定变动速度和预测成本发展趋势的是（ ）。

- A. 会计核算 B. 成本核算 C. 业务核算 D. 统计核算

1Z202052成本分析的方法 P104

基本 分析 方法	比较法 (指标对比法)	将 实际指标与目标指标 对比 本期实际指标与上期实际指标 对比 与本行业平均水平、先进水平 对比
	因素分析法	又称 连环置换法 ，可用来 分析各种因素对成本的影响程度
	差额计算法	是 因素分析法的一种简化形式
	比率法	相关比率法 构成比率法 动态比率法

例：陈晨老师家今年6月的牛奶费为450元，7月牛奶费为744元，具体情况如下表，请分析各因素对陈老师家牛奶费的影响情况。

月份	6月	7月
人数（个）	3	4
天数（天）	30	31
单价（元/瓶）	5	6

2050-01. 某单位产品1月份成本相关参数如下表。用因素分析法计算，单位产品人工消耗量变动对成本的影响是（ ）元。

项目	单位	计划值	实际值
产品产量	件	180	200
单位产品人工消耗量	工日/件	12	11
人工单价	元/工日	100	110

A. —20000

B. —18000

C. —19800

D. —22000

1623/1456. 下列建设工程项目施工成本分析方法中，属于分析各种因素对成本影响程度的是（ ）。

- A. 相关比率法
- B. 比重分析法
- C. 连环置换法
- D. 动态比率法

二、综合成本分析方法 P107-109

分部分项工程 成本分析	分部分项成本分析是施工项目成本分析的基础。 “三算”对比：预算成本（来自投标报价）、目标成本（来自施工预算）和实际成本（来自实际）。 对于那些主要分部分项工程则必须进行成本分析，而且要做到从开工到竣工进行系统的成本分析
月（季）度 成本分析	如果是属于规定的“政策性”亏损，则应从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度

年度成本分析	企业成本要求一年结算一次，不得将本年成本转入下一年度。而项目成本则以项目的寿命周期为结算期，要求从开工到竣工到保修期结束连续计算。 年度成本分析的依据是年度成本报表，重点是针对下一年度的施工进展情况规划切实可行的成本管理措施，以保证施工项目成本目标的实现
竣工成本的 综合分析	单位工程竣工成本分析包括： (1) 竣工成本分析 (2) 主要资源节超对比分析 (3) 主要技术节约措施及经济效果分析

2096. 下列成本分析工作中，属于综合成本分析的有（ ）。

- A. 年度成本分析
- B. 工期成本分析
- C. 资金成本分析
- D. 月度成本分析
- E. 分部分项工程成本分析

2050-02. 下列关于分部分项工程施工成本分析的说法，正确的有（ ）。

- A. 分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础
- B. 成本分析的对象为已完成分部分项工程
- C. 须对施工项目中的所有分部分项工程进行成本分析
- D. 要进行估算成本与目标成本的比较
- E. 要进行预算成本、目标成本和实际成本的“三算”对比

1622/1922. 通过对各成本项目的成本分析，若发现属于“政策性”亏损，则应（ ）。

- A. 加强成本管理，保证成本目标实现
- B. 预测实现项目成本目标的前景
- C. 从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度
- D. 寻求进一步降低成本的途径

2050-03. 单位工程竣工成本分析的内容包括（ ）。

- A. 专项成本分析
- B. 竣工成本分析
- C. 成本总量构成比例分析
- D. 主要资源节超对比分析
- E. 主要技术节约措施及经济效果分析

三、成本项目的分析方法 P109-111

人工费	合同规定支付劳务费、实物工程量增减而调整的人工、计日工工资、奖励
材料费	主要材料结构件费用分析、周转材料使用费分析（取定于材料周转率和损耗率）、采购保管费分析、材料储备资金分析
机械使用费	加强机械设备的平衡调度 加强平时的机械设备的维修保养工作
管理费	通过预算（或计划）数与实际数的比较来进行

四、专项成本分析的方法 P111-112

1. 成本盈亏异常分析	从经济核算的“三同步”入手
2. 工期成本分析	一般采用比较法，因素分析法
3. 资金成本分析	应用“成本支出率”指标

成本支出率=实际成本支出/实际成本收入

例：某项目在进行资金成本分析时，其计算期实际工程款收入为220万元，计算期实际成本支出为119万元，计划工期成本为150万元，则该项目成本支出率为？

成本支出率分析，可以看出资金收入中用于成本支出的比重。**结合储备资金合结存资金的比重**，分析资金使用的合理性。

1980. 施工项目专项成本分析包括（ ）。

- A. 月度成本分析
- B. 年度成本分析
- C. 成本盈亏异常分析
- D. 工期成本分析
- E. 资金成本分析

1785. 专项成本分析中，工期成本分析一般采取的方法有（ ）。

- A. 构成比率法
- B. 成本盈亏异常分析
- C. 比较法
- D. 因素分析法
- E. 差额计算法

1Z202053成本考核的依据和方法 P112

一、成本考核的依据

成本考核的**依据**包括**成本计划、成本控制、成本核算和成本分析**的资料。

成本计划一般包括以下**三类指标**：

1. 成本计划的**数量指标**
2. 成本计划的**质量指标**，如项目总成本**降低率**。
3. 成本计划的**效益指标**，如项目成本**降低额**。

二、成本考核的方法

公司应以**项目成本降低额、项目成本降低率**作为对项目管理机构成本考核主要指标。

2050-03. 下列成本计划指标中，属于数量指标的有（ ）。

- A. 工程项目计划总成本指标
- B. 设计预算成本计划降低率
- C. 责任目标成本计划降低率
- D. 按主要生产要素划分的计划成本指标
- E. 各单位工程计划成本指标

2050-04. 公司应以（ ）作为对项目管理机构成本考核主要指标。

- A. 项目成本降低额
- B. 施工任务单中填列的工程量与单价
- C. 项目经理部编制的施工预算
- D. 项目成本降低率
- E. 设计单位编制的设计概算

2010节:

2010-01. ACE	1834. D	2010-02. D	1678. ADE	2010-03. D
2010-04. D	2010-05. A	2010-06. BC	1794. DE	

2020节:

1718/1449. B	2020-01. C	1617/2018. C	2020-02. C
2020-03. ACDE	1916. D	1896/1679. ABCD	1520. B
1850. B	1775. ABE	2020-04. A	2020-05. B

2030节:

2030-01. D	1848. A	2030-02. D	2030-03. C	2030-04. ABE
1837. B	2041. A	2030-05. B	2030-06. ABC	1620/1918. B
1680. ACD				

2040节:

1518. **D** 1919. **B** 1920. **D** 2040-01. **B** 2095. **ABE**

2050节:

1717. **A** 1921. **C** 2035. **D** 2050-01. **A** 1623/1456. **C**

2096. **ADE** 2050-02. **ABE** 1622/1922. **C** 2050-03. **BDE**

1980. **CDE** 1785. **CD** 2050-03. **ADE** 2050-04. **AD**